

Santiago Bassols

La cadena logística i la integració territorial

26 de gener de 2012



**CATALUNYA
PORTA D'ENTRADA**

COMPETITIVITAT MODEL LOGÍSTIC BARCELONA – CATALUNYA

BAIXA



INFRASTRUCTURES PORTUÀRIES INTERCANVI MODAL

PORT

- | | |
|---|----------------|
| ▶ Capacitat infraestructures portuàries | Alta |
| ▶ Accessos: ferroviaris i viaris | Baixa |
| ▶ Transport intermodal
(terminals / corredors / volum) | Baixa |
| ▶ Preus (molt alts) | Baixa |
| ▶ Nivell gestió (24x7/ t. Cont...) | Baixa |
| ▶ Connexions marítimes int. | Mitjana / Alta |
| ▶ Connexions marítimes S.S.S. | Mitjana |

Global Cat | Primera jornada sobre oportunitats i reptes globals de Catalunya



INFRASTRUCTURES PORTUÀRIES INTERCANVI MODAL

AEROPORT

- | | |
|----------------------------------|-------|
| ▶ Capacitat | Alta |
| ▶ Accessos: ferroviaris i viaris | Baixa |
| ▶ Nivell gestió mercaderies | Baixa |
| ▶ Preus | Baixa |
| ▶ Connexions curta distància | Alta |
| ▶ Connexions intercontinentals | Baixa |

TERMINALS FERROCARRIL

- | | |
|-------------|-------|
| • Terminals | Baixa |
| • Gestió | Baixa |

Global Cat | Primera jornada sobre oportunitats i reptes globals de Catalunya



INFRASTRUCTURES PORTUÀRIES LINIALS

CARRETERA

- ▶ Infraestructures

Mitjana / Baixa

FERROCARRIL

- Infraestructures

Mitjana / Baixa

Global Cat | Primera jornada sobre oportunitats i reptes globals de Catalunya



PLATAFORMES LOGÍSTIQUES

- ▶ Disponibilitat sòl
- ▶ Preu

Baixa

Baixa

TRANSPORT CARRETERA

- Corredors i preus
- Sector empresarial

Mitjana / Baixa

Baixa

TRANSPORT FERROVIARI

- Corredors i preus
- Sector empresarial

Baixa

Baixa

SECTOR LOGÍSTIC

- Nivell (Esp. / Tecn. / Int / Mida)

Baixa

Global Cat | Primera jornada sobre oportunitats i reptes globals de Catalunya

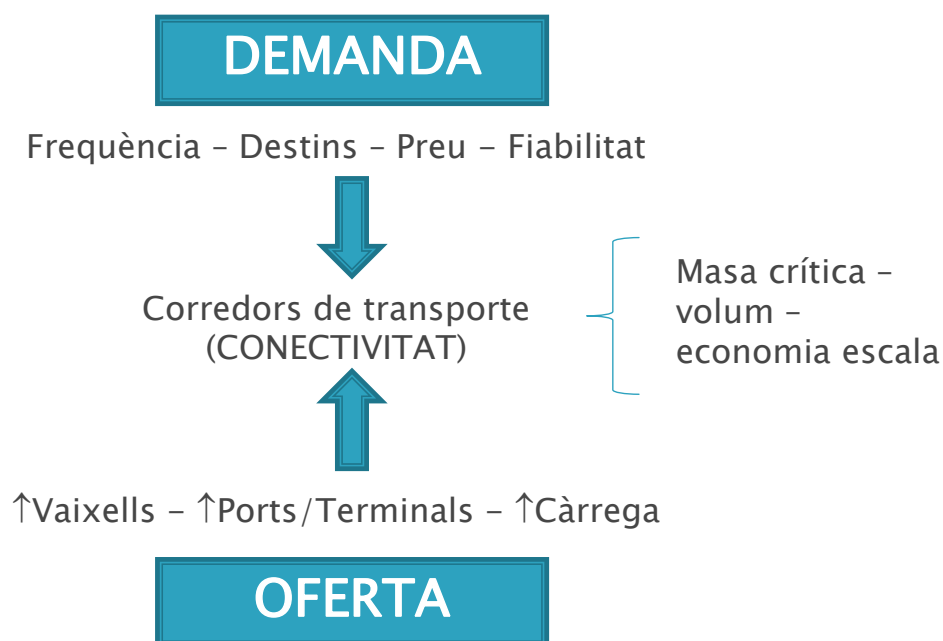


DEMANDA

- ▶ Per on → Fluxe (Transport)
- ▶ A on → Posicionament (Producció / Logística)



DEMANDA



INCREMENT VOLUM

- ▶ Posicionament {
 - Consum → Població
 - Indústria →
 - Logística → emmagatzematge
- ▶ Fluxe - Competitivitat de la cadena logística {
 - Carretera
 - Ferrocarri
- ▶ Port {
 - Import
 - Export
 - Trànsit -A hinterland influència {
 - Terrestre
 - Marítim (S.S.S.)
- ▶ Aeroport {
 - L. Càrrega
 - L. Passatgers
- ▶ Carretera {
 - Bon posicionament geogràfic
 - Ultra large-jumbo
- ▶ Ferrocarri {
 - Connexió dolenta amb Europa
 - Connexió dolenta amb P. Ibèrica
 - No competeix amb la carretera

Global Cat | Primera jornada sobre oportunitats i reptes globals de Catalunya



OBJECTIUS

- ▶ Fluxes (Import / Export) {
 - Europa
 - Mediterrani {
 - P. Ibèrica
 - Sud Europa
 - Resta Europa
- ▶ Activitat logística: Emmagatzematge / ...
- ▶ Activitat industrial: Fabricació
- ▶ Inversió {
 - Infraestructura
 - Immologística
- ▶ Desenvolupaments complementaris {
 - Tecnologia
 - Innovació (projectes investigació)
 - Formació
 - ...

Global Cat | Primera jornada sobre oportunitats i reptes globals de Catalunya



BARCELONA GOOD LOGISTIC AND INDUSTRIAL NEWS

LOGÍSTIC

PORT
Hutchison
TCB
Lukoil
River Astilleros
...

AEROPORT
Ampliació Zones de Càrrega
...

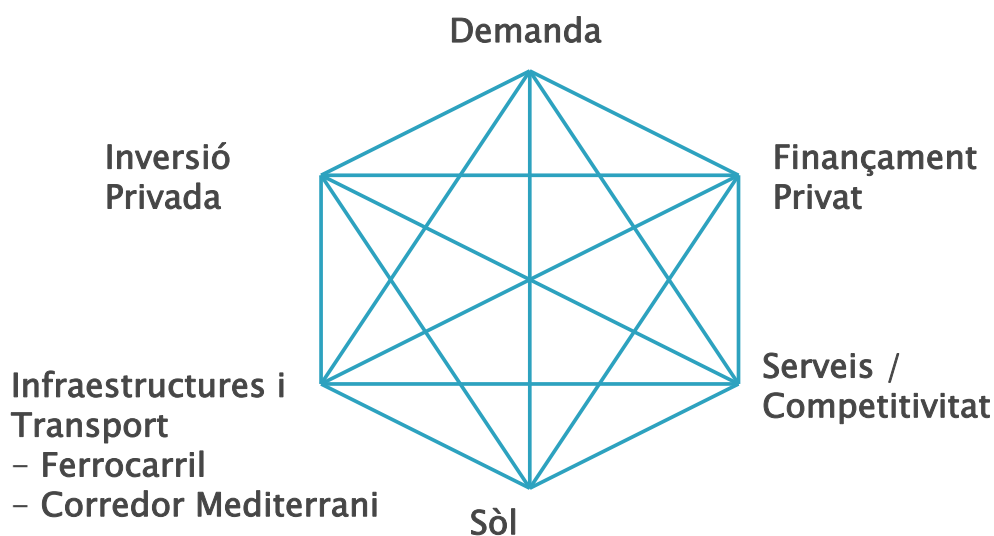
EMPRESES
<u>Textil</u>
Mango
Inditex
Desigual

EMPRESES
<u>Distribució</u>
Lidl
Aldi
Damm
....

Global Cat | Primera jornada sobre oportunitats i reptes globals de Catalunya



LA GEOMETRIA SAGRADA



Global Cat | Primera jornada sobre oportunitats i reptes globals de Catalunya



EL NOU SECTOR INDUSTRIAL: LA LOGÍSTICA

- ▶ Logística vs. Producció
-
- ▶ Logística i Producció



CRITERIS:

- RSC (Medi Ambient / Social)
- Internacionalització
- Innovació
- Especialització
- Tamany
- Qualitat

Global Cat | Primera jornada sobre oportunitats i reptes globals de Catalunya



MODEL PRODUCTIU INTERNACIONAL

Producció

ASIA



EEUU
Europa

Nova tendència

ASIA



EEUU
Europa



Global Cat | Primera jornada sobre oportunitats i reptes globals de Catalunya

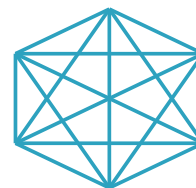


DEMANDA

“Como una ola”

- ▶ Japó
- ▶ Korea
- ▶ Xina
(Àsia)

Demanda

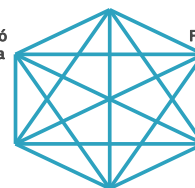


INVERSIÓ / FINANÇAMENT

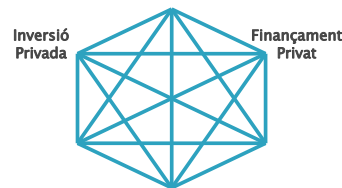
- ▶ Venda / Concessió actius existents
 - Infraestructures
 - Edificacions
 - Societats
(Aeroports – Sòl ...)
- ▶ Venda / Concessió noves oportunitats
(En base a la demanda actual o especialment a la demanda futura)
(Corredor UIC mercaderies Tarragona – Barcelona – Frontera / Terminals ferroviàries / Plataformes Logístiques / E. Renewable ...)

Inversió Privada

Finançament Privat



INVERSIÓ / FINANÇAMENT



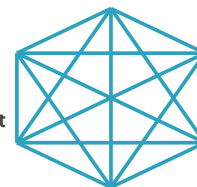
- ▶ Condicions legals
- ▶ Condicions econòmiques / impostos
- ▶ Condicions laborals
- ▶ Cost / Tramitació sòl

Global Cat | Primera jornada sobre oportunitats i reptes globals de Catalunya



FERROCARRIL

Infraestructures i Transport
- Ferrocarril
- Corredor Mediterrani

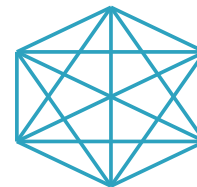


- ▶ Infraestructures
 - Ample UIC mercaderies Tarragona – Frontera
 - Trens 750 metres ample Ibèric
 - Accessos sistemes portuaris
 - Terminals 2^a línia
- ▶ Corredors ferroviaris
- ▶ Gestió: Operadors privats

Global Cat | Primera jornada sobre oportunitats i reptes globals de Catalunya



SÒL LOGÍSTIC INDUSTRIAL



Sòl

- ▶ Reduir preu
- ▶ Planificar nous espais industrials / logístics
- ▶ Gran parcel·la
- ▶ Plataforma intermodal de 2^a línia
- ▶ Modificació marc legal

Global Cat | Primera jornada sobre oportunitats i reptes globals de Catalunya



Serveis /
Competitivitat

NOVA ESTRATEGIA



NOVA ESTRUCTURA
(CANVI CULTURAL)

HARDWARE ⇌ SOFTWARE

Global Cat | Primera jornada sobre oportunitats i reptes globals de Catalunya



T i S (Territori i Sostenibilitat)

“Nova estratègia.  Nova estructura”

- ▶ Fusió en fred amb la Conselleria d'Empresa i Ocupació:
 - Inversió
 - Exportació (Internacionalització)
 - Indústria
 - Treball (SOC / Formació)
 - Eficiència energètica
 - Tecnologia / Innovació



T i S (Territori i Sostenibilitat)

“Nova estratègia.  Nova estructura”

- ▶ Bascular la organització cap a:
 - Demanda
 - Competitivitat (Benchmarking)
 - Cap. Inversions (Catàleg d'oportunitats)
 - Innovació / Tecnologia
 - Excel·lència de serveis
 - Modernització legoestructures
 - Pensar (planificació)
- ▶ Equips multidisciplinaris



AL 2020

Agenda logística 2020



**BARCELONA
CENTRE
LOGÍSTIC
CATALUNYA**

Global Cat | Primera jornada sobre oportunitats i reptes globals de Catalunya

