

RECERCA I INNOVACIO AL TERRITORI

# La innovació que fem i la que necessitem L'INCASÒL

---

26 novembre 2019



INCASÒL



Generalitat  
de Catalunya

## 1. EL PAPER HISTÒRIC DE L'INCASÒL EN MATÈRIA DE RECERCA I INNOVACIÓ

2. EL QUINQUENNI PARAL·LITZANT
3. ELS NOUS PARADIGMES DE LA INTERVENCIÓ EN EL TERRITORI  
I L'HABITATGE. QUÈ FEM?
4. ELS REPTES DEL FUTUR IMMEDIAT. QUÈ HAURIEM DE FER?

## 1 Creació de l'INCASÒL

*El 1980 es crea INCASÒL amb objectius clars: instrument públic per a la intervenció en el territori i la promoció de l'habitatge, servint com a motor per a l'impuls de l'economia i l'equilibri territorial*

## 2

### MODEL SINGULAR

*Es tracta d'un model singular amb un peu a l'hèlix de l'administració i una altra a l'hèlix del sector productiu. És públic, però és empresa*

## 4

### CRISOL D'EXPERTS

*Entre les seves funcions està la de formar experts, el que converteix INCASÒL en un referent de gestors urbanístics*

## 3

### MODEL INNOVADOR:

- *Impulsa els models de gestió urbanística pública generant plusvàlua.*
- *Estableix els EDV com a obligatoris.*
- *Desenvolupa models de cooperació amb les administracions locals i el sector privat.*
- *Balanceja els resultats positius del creixement per possibilitar programes deficitaris.*

1. EL PAPER HISTÒRIC DE L'INCASÒL EN MATÈRIA DE RECERCA I INNOVACIÓ

## 2. EL QUINQUENNI PARAL·LITZANT

3. ELS NOUS PARADIGMES DE LA INTERVENCIÓ EN EL TERRITORI I L'HABITATGE. QUÈ FEM?

4. ELS REPTES DEL FUTUR IMMEDIAT. QUÈ HAURIEM DE FER?



## 2010-2015 CRISI - BOMBOLLA IMMOBILIÀRIA - ENDEUTAMENT

- ✓ Devaluació dels patrimonis adquirits amb la corresponent repercussió en els balanços i els EDV
- ✓ Paralització de les inversions en urbanització i edificació
- ✓ Crisi econòmica que genera una crisi social concretada en un ERO que afecta 170 persones

- ✓ Pèrdua de credibilitat amb les administracions locals com a conseqüència de la paralització de les inversions
- ✓ Pèrdua de lideratge com a conseqüència de l'aturada d'activitat
- ✓ Pèrdua de coneixement com a conseqüència de la marxa d'experts
- ✓ Esforços més centrats en la supervivència que en el desenvolupament de talent

1. EL PAPER HISTÒRIC DE L'INCASÒL EN MATÈRIA DE RECERCA I INNOVACIÓ
2. EL QUINQUENNI PARAL·LITZANT
- 3. ELS NOUS PARADIGMES DE LA INTERVENCIÓ EN EL TERRITORI I L'HABITATGE. QUÈ FEM?**
4. ELS REPTES DEL FUTUR IMMEDIAT. QUÈ HAURIEM DE FER?

## L'AGENDA URBANA, UN NOU MODEL PER A LES CIUTATS I EL TERRITORI



El **2015** es fixen els 17 ODS (Objectius de desenvolupament sostenible) que marquen l'Agenda 2030 i suposen un compromís de les NN.UU. per posar en marxa polítiques públiques de sostenibilitat mediambiental i social inèdites fins a la data.



El **2016** la ONU celebra el III Fòrum Mundial de l'Habitat en el que s'aprova l'Agenda Urbana. El **2017** es signa per TES el protocol de col·laboració per desplegar, a nivell català, el model de la Nau, posant les persones al centre. El **2018** es constitueix l'Assemblea Urbana de Catalunya i l'INCASÒL inicia una col·laboració permanent amb els treballs de redacció de l'AUC, que culminaran el 2021.

## EL PLA ESTRATÈGIC DE L'INCASÒL. UNA GUIA PEL FUTUR



### La MISSIÓ DE L'INCASÒL

Desenvolupar el territori d'una forma sostenible, actuant principalment sobre els assentaments urbans de manera que millori la qualitat de vida dels ciutadans i promogui una major igualtat social.

### La VISIÓ DE L'INCASÒL

Liderar els nous models de transformació del territori i de les ciutats per tal que el nostre país es converteixi en un referent de valor per a la societat global.

### Els VALORS DE L'INCASÒL

- ✓ Compromís
- ✓ Honestat i transparència
- ✓ **Innovació**
- ✓ Lideratge
- ✓ Orientació al client
- ✓ Responsabilitat social

L'INCASÒL defineix pel període 2017-2020 un Pla Estratègic que li permeti avançar en l'assoliment de la seva Missió sense perdre de vista els objectius de la Visió i tenint en compte els valors definits com a prioritaris





# La innovació que fem i la que necessitem: L'INCASÒL

## EL MODEL ORGANITZATIU DE LA INNOVACIÓ A L'INCASÒL

Model transversal que implica el 100% de la organització..



INNOVACIÓ



PERSONES

El **CICD** es planteja com un òrgan que representa l'INCASÒL, amb un President (únic alliberat) nomenat pel Consell de Direcció i 8 membres proposats pel President. Càrrecs per 4 anys.

CONSELL DIRECCIÓ



CICD

DECISIONS



IDEES I INICIATIVES

El **CEIC** es planteja com un òrgan que representa el coneixement i la expertesa, format per portaveus de les comunitats de coneixement, nomenats pel CICD. Càrrecs per 4 anys. 13 àmbits d'expertesa.

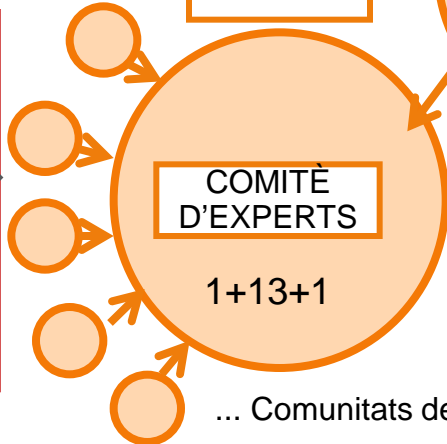


CEIC

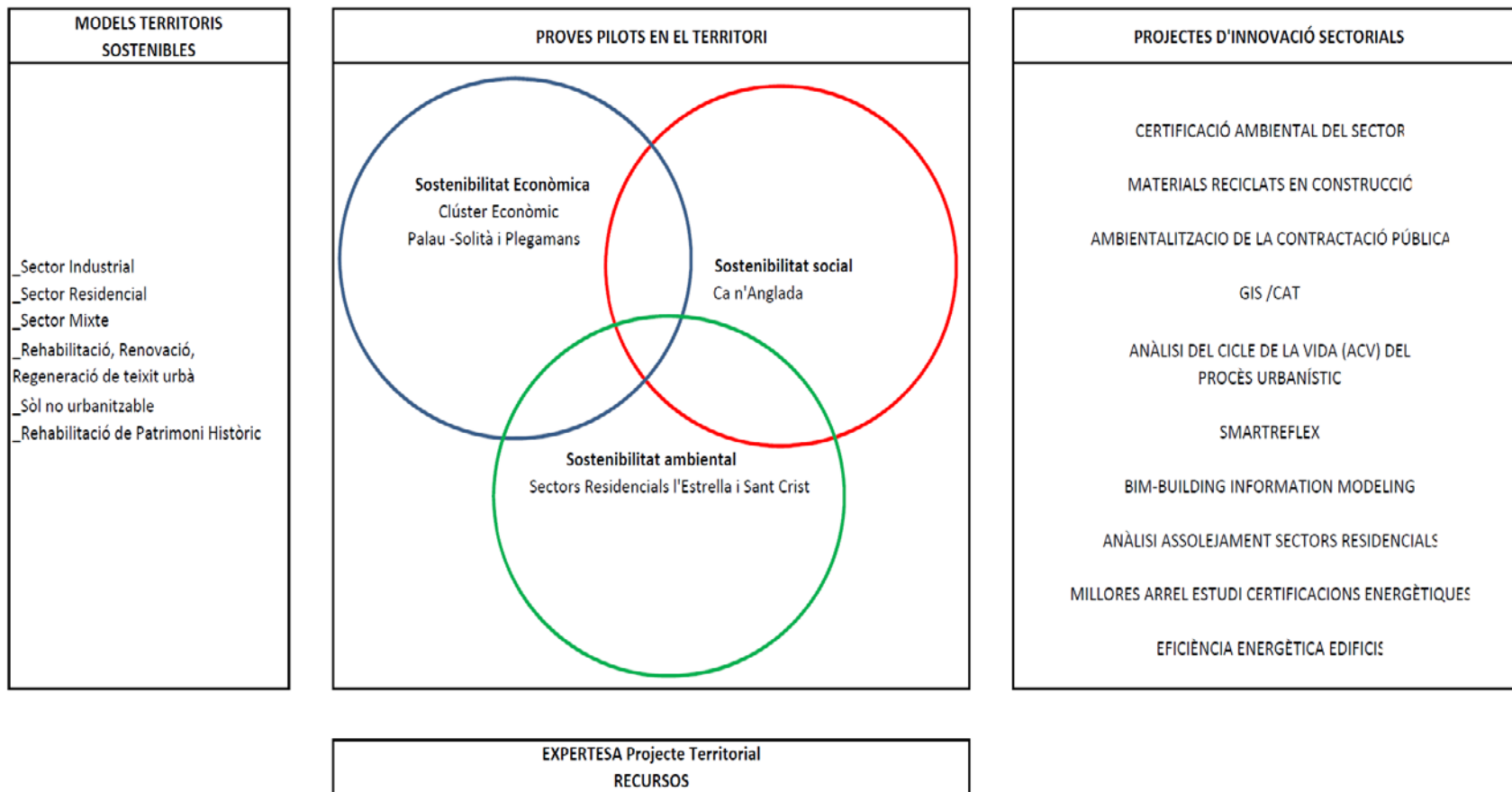
CONSELL D'INNOVACIÓ

1+8+1

CGD



... Comunitats de coneixement (13)



El plantejament inicial és el de incidir en els aspectes de sostenibilitat social i mediambiental a partir d'introduir en projectes en marxa propostes sectorials innovadores, mentre es despleguen programes de formació i benchmarking que serveixen per anar retornant a la cultura d'empresa l'ADN innovador que formava part de l'impuls original.

## ELS EIXOS DEL PROGRAMA D'INNOVACIÓ

1

### FORMACIÓ:

- Importació de coneixement extern (Cercles d'Innovació)
- Transferència de coneixement intern (Bones pràctiques)
- Coneixement de les actuacions realitzades (Descobrim)



2

### ESTÍMUL I SUPORT:

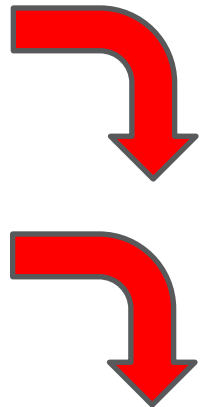
- Identificació i publicitació de projectes o processos innovadors de qualitat contrastada en el marc de les direccions de producció
- Pla de publicacions



3

### RECERCA I INTERNACIONAL

- Reconeixement dels "INCASÒL" d'Europa
- Participació en projectes europeus de recerca
- Acords de col·laboració amb les Universitats



*següent*



# La innovació que fem i la que necessitem: L'INCASÒL

## INNOVACIÓ EN PROJECTES

- ✓ *Certificacions mediambientals (BREEAM, etc.)*
- ✓ *Ambientalització dels bancs de preus i càlcul de l'ACV (amb ITEC)*
- ✓ *Materials reciclats en urbanització*
- ✓ *Processos participatius singulars*
- ✓ *Biohabitabilitat als edificis*
- ✓ *Fotovoltàiques i agrovoltàiques*
- ✓ *Sectors i edificis d'Energia Nul·la o Positiva*
- ✓ *Autoconsum a sectors industrials i residencials*
- ✓ *Protecció del medi natural i recuperació agrícola*
- ✓ *Xarxes de calor*
- ✓ *....*



Sustainable Land Use



syn.ikia

Sustainable plus energy neighbourhoods

## RECERCA

- ✓ *Projectes UE: SmartReFlex / SUL & NBS / Syn.Ikia / ...*
- ✓ *Projectes amb Universitats: Regeneració Urbana / Grau de paisatge*
- ✓ *Projectes amb sectors específics: Clúster de Biomassa*

## PLA D'INNOVACIÓ

- ✓ *Energia*
- ✓ *Habitatge*
- ✓ *Sostenibilitat mediambiental*
- ✓ *Regeneració urbana*



INCASÒL



Generalitat  
de Catalunya

1. EL PAPER HISTÒRIC DE L'INCASÒL EN MATÈRIA DE RECERCA I INNOVACIÓ
2. EL QUINQUENNI PARAL·LITZANT
3. ELS NOUS PARADIGMES DE LA INTERVENCIÓ EN EL TERRITORI I L'HABITATGE. QUÈ FEM?
- 4. ELS REPTES DEL FUTUR IMMEDIAT. QUÈ HAURIEM DE FER?**

## REPTES QUE JA CONEIXEM I ESTAN EN MARXA

- Disposar d'una bona caixa d'eines per donar resposta als nous models d'urbanisme: L'AUC ens la proporcionarà
- Entendre que els processos d'innovació tenen metodologia que cal conèixer, i aprendre-la: Tallers de formació programats pel 2020
- Aprofundir en el repte de la transició energètica i fixar el nostre rol en el procés: Grup de treball del Pla d'Innovació.
- Generar sinèrgies amb les Universitats per tal de comptar amb la seva capacitat de recerca: Acords marc signats

## REPTES PER ENCETAR:

- Compatibilitzar l'estructura organitzativa jeràrquica de fixació de responsabilitats amb la de xarxa pròpia de la innovació
- Redefinir una **cultura d'empresa** que conjumini la viabilitat econòmica, present des de sempre, amb la responsabilitat social, com instrument públic, en els camps mediambiental i social.
- Sistematitzar la innovació amb eines i accions d'observança i un procés pautat per passar de la idea a la execució
- Aprofundir en els models d'economia circular i de gestió territorial (Pla impuls)
- ..... *! més*

***Moltes gràcies***

